



ANS 42119-7

SANTA CASA DE MAUÁ SAÚDE

Demonstrações Financeiras do Exercício Findo em 31/12/2024

- **Relatório da Administração**
- **Parecer dos Auditores Independentes**
 - **Balço Patrimonial**
- **Demonstração do Resultado do Exercício**
- **Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**
 - **Demonstração do Fluxo de Caixa**
 - **Notas Explicativas**

Relatório da Administração Santa Casa de Mauá Saúde

CNPJ 08.225.953/0001-60

Exercício de 2024

Contexto Operacional:

A Santa Casa de Mauá Saúde é a denominação de uma Associação Civil, para fins não econômicos, conforme disposto no art. 53 do Código Civil Brasileiro, constituída em assembleia geral em 12 de junho de 2006. Tem, por objetivo, a operação de planos privados de assistência à saúde, individuais, familiares e coletivos, através da garantia de cobertura de custos de assistência médica, hospitalar, ambulatorial, laboratorial, dos integrantes dos citados Planos de Saúde, por ela disponibilizados, mediante, exclusivamente, o credenciamento de terceiros, técnica e legalmente habilitados, para o exercício de atividades na área da saúde.

Política de destinação de superávits:

Conforme estabelecido em seu Estatuto Social, suas rendas, seus recursos e eventual resultado operacional são aplicados integralmente na manutenção e no desenvolvimento dos objetivos institucionais da Entidade.

O resultado positivo a ser aferido neste exercício e no decorrer dos próximos destinar-se-á à formação de ativos garantidores e margem de solvência, além de favorecer investimentos em programas de prevenção à saúde e em capacidade de atendimento.

Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da entidade no resultado do exercício:

A operadora, apesar de constituída em 2006, finalizou seu registro junto à ANS em 2018, buscando a atuação, junto ao mercado, a partir de 2019. Em 2024 a preocupação da entidade foi de continuar se estruturando para firmar, cada vez mais, posição no mercado a partir de um sólido plano de negócios.

A continuada e crescente judicialização dos casos de autismo, onde a justiça tem, recorrentemente, emitido liminares a favor do tratamento de TEA, na maioria para usuários em período de carência, tem impactado significativamente os resultados financeiros, tendo em vista o volume e o custo das terapias autorizadas pelos juízes e o aumento constante de casos identificados, além do direcionamento dos atendimentos para clínicas não credenciadas pela operadora e “escolhida” pelos pais ou advogados.

Notou-se, também, aumento significativo das cirurgias ortopédicas, na grande maioria de urgência, refletindo num grande incremento de gastos com materiais e OPME, que também tiveram uma grande evolução nos valores negociados.

Reorganizações societárias e/ou alterações no controle direto ou indireto:

No exercício de 2024 não ocorreram reorganizações societárias e/ou alterações no controle direto ou indireto desta operadora.

Perspectivas e planos da administração para os exercícios seguintes:

Os planos da administração para 2025 e exercícios seguintes são:

- a. dar continuidade ao processo de vendas, visando ampliar a participação da Associação no mercado da região em que opera;
- b. Manter o Sistema de governança corporativa, seguindo as regras da RN 443/2019, tendo o mesmo sido realizado nos exercícios de 2021 a 2024;
- c. Processo de redução da Sinistralidade: Tendo em vista o constante aumento dos custos da assistência médica em nosso País e as diversas alterações e inclusões no Rol de Procedimentos imposto pela Agência Nacional de Saúde, a operadora atuará no sentido de reduzir/manter alinhada a sinistralidade em menos de 70 pontos percentuais, nível no qual qual se compreende atender os objetivos referentes às despesas assistenciais propostas pela operadora, proporcionando um melhor equilíbrio financeiro.
- d. Reestruturação e Redução de custos da Rede de Atendimento: Existe um trabalho permanente com a rede credenciada objetivando, em comum acordo, encontrar soluções e resolutividade mais eficazes nos procedimentos, aumentando a relação de confiança da cadeia de atendimento da operadora, serviços e usuários, eliminando com isso, eventuais desperdícios, buscando reduzir continuamente as despesas em, aproximadamente 10% (dez por cento). Há uma constante reestruturação da rede de prestadores de serviços credenciados a fim de melhor distribuir os serviços de atendimento, tendo em vista o processo de crescimento que foi implantado junto à área comercial e à Diretoria Executiva da Associação. Também é trabalho constante da administração, a criação de serviços dentro de sua rede própria de atendimento, com objetivo de reduzir os custos assistenciais.
- e. Agregação de novos produtos: A agregação de novos produtos à Operadora é uma tendência positiva adotada para o mercado visando condições de oxigenar o fluxo financeiro. Tratam-se de produtos que são operacionalizados por terceiros ou por meio digital, com o objetivo de gerar margens mais interessantes, sem gerar novos custos.
- f. A Associação continuou, neste exercício, o processo de investimento no hospital da rede própria, de forma a criar e/ou implantar, novos serviços e/ou procedimentos, visando trazer, para dentro da rede credenciada, serviços e procedimentos atualmente realizados pela rede credenciada, objetivando reduzir custos e despesas assistenciais de realização. Esses investimentos são compensados pela redução de custos e despesas.

Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados ao Programa de Promoção e Prevenção à Saúde:

a. Auditoria Médica: Investimento.

Há uma contínua especialização da auditoria médica, com vistas a desenvolver condições estruturais para controle de autorizações de internação nos prestadores de serviços hospitalares a fim de controlar os custos de internações sem prejuízo da qualidade no atendimento assistencial.

b. Marketing: Investimento

Intensificar as atividades de Marketing, dentro das possibilidades financeiras da Associação, de forma a colocar em prática os objetivos traçados para a área comercial, além de fortalecer, institucionalmente, a Marca Santa Casa em nossa Região, produzindo anúncios, patrocínios, peças publicitárias, livretos, cartazes, banners e implantando as transformações necessárias, no intuito de aumentar o número de beneficiários da carteira.

c. Estrutura Comercial: Investimento

Com o objetivo de crescimento das vendas dos produtos da operadora, está sendo trabalhada e implantada uma plataforma comercial que permita a regionalização de vendas, juntamente com parceiros terceirizados na região do Grande ABC, visando alavancar o número de usuários em nossa microregião. Com esse objetivo em vista, foi reformulada a política de comissionamento para dar apoio a esse projeto.

Há também a reestruturação da área de atendimento corporativo às empresas clientes, criando um conceito de fidelização do usuário ao Plano de Saúde com o objetivo de acompanhar, clinicamente, os usuários através de nossos Programas de Promoção a Saúde e Prevenção a doenças.

Também registra-se a implementação do canal digital de vendas, facilitando o processo de adesão e ingresso na Associação, através da digitalização de todo esse processo, o que trará economia dos recursos hoje dispendidos com a impressão de formulários e contratos.

d. Programas de Promoção à Saúde e Prevenção a Doenças: Investimento

Dando continuidade ao objetivo traçado anteriormente, está sendo trabalhado referencial de atendimento, para os pacientes captados nos programas, com a criação de um centro de atendimento de alta resolução para esses beneficiários, contendo consultórios de clínica médica especializada em Pronto Atendimento. Esses pacientes devem ser mantidos em tratamento contínuo e com baixo custo ambulatorial.

Resumo dos acordos de acionistas

Tendo em vista esta operadora tratar-se de uma Associação civil, sem fins lucrativos, não há acordos de acionistas

Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários, classificados na categoria, mantidos até o vencimento:

A Diretoria declara que há intenção de manter a capacidade financeira e todos os investimentos dentro do patamar exigido pela ANS, mantendo os títulos e valores mobiliários, caso os possua, até seus vencimentos.

Emissão de debêntures

Tendo em vista esta operadora tratar-se de uma Associação civil, sem fins lucrativos, não há possibilidade ou política de emissão de debêntures

Investimentos da Companhia em sociedades coligadas e controladas, mencionando as modificações ocorridas durante o exercício

Tendo em vista esta operadora tratar-se de uma Associação civil, sem fins lucrativos, não há investimentos em sociedades coligadas ou controladas, em função de que os resultados da operação da Associação são revertidos diretamente aos objetivos da mesma, não havendo, portanto, distribuição de resultados sob nenhuma hipótese. Não houve, portanto, modificações dessa política ao longo do ano de 2024 e nem mesmo projeção de investimentos, face à natureza filantrópica de atuação da Associação.

Reafirmando seu compromisso com a sociedade de aversão a qualquer atividade que possa caracterizar corrupção, fraude ou lavagem de dinheiro, declaramos que, no exercício de 2024, não houve qualquer indício ou suspeita que justificasse a comunicação de operações ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF), conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613/1998

Mauá, 25 de fevereiro de 2025



HARRY HORST WALENDY FILHO
Presidente



**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

**Aos Diretores e Administradores da
SANTA CASA DE MAUÁ SAÚDE
CNPJ: 08.225.953/0001-60**

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da operadora **SANTA CASA DE MAUÁ SAÚDE**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da operadora **SANTA CASA DE MAUÁ SAÚDE**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à operadora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Sem alterar nossa opinião, de acordo com a nota Explicativa nº 9, a Operadora concedeu Adiantamentos a Rede Credenciada, registrando nas contas “Outros Créditos a Receber a Longo Prazo” (ativo não Circulante), o valor de R\$ 17 mil. Adiantamentos concedidos em virtude da necessidade de sua principal rede credenciada (Hospital Santa Casa de Mauá), obter capital de giro e melhorias, em consequências de problemas econômico-financeiros nos últimos exercícios. Segundo a Diretoria, esses adiantamentos serão amortizados nas contas médicas, nos próximos exercício.

Outros assuntos

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, cujos valores são apresentados para fins comparativos, foram auditadas por outros auditores, com Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras emitido em 28 março de 2024.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não

expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:

A Administração da Operadora é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a operadora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da **SANTA CASA DE MAUÁ SAÚDE**, são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Operadora.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas



AUDITORES INDEPENDENTES S.S.

contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, cujos valores são apresentados para fins comparativos, foram auditadas por outros auditores, com Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras emitido em 29 março de 2023.

Bebedouro - SP, 25 de fevereiro de 2025.

MB AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES.
CNPJ 03.805.426/0001-00
CRC 2SP 021390/O-7



MARCELO BOCK
CONTADOR CRC 1SP 128524/O-0
CVM 11207

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em Reais

ATIVO	Nota	2024	2023
ATIVO CIRCULANTE		18.218.275	17.158.669
Disponível	5	349.072	499.847
Realizável		17.869.204	16.658.823
Aplicações Financeiras	6	9.880.379	7.926.764
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		9.766.975	7.885.997
Aplicações Livres		113.404	40.766
Créditos de Operações com planos de Assist. Saúde	7	7.988.824	8.505.168
Contraprestações Pecuniárias a Receber		7.988.824	8.505.168
Bens e Títulos a Receber	8	-	226.891
ATIVO NÃO CIRCULANTE		17.511.321	15.792.467
Realizável a Longo Prazo	9	17.317.580	15.575.377
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo		17.317.580	15.575.377
Investimentos		30.922	-
Participações em Instituições Reguladas		30.922	-
Imobilizado	10	162.819	217.090
Imobilizado de Uso Próprio - Não Hospitalares		162.819	217.090
TOTAL DO ATIVO		35.729.596	32.951.136

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Harry Horst Walendy Filho
Representante Legal
CPF 069.075.038-24

Carlos Monis Medeiros
Contador
CRC 1SP163642/O-5

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
Em Reais

PASSIVO	Nota	2024	2023
PASSIVO CIRCULANTE		14.958.463	12.665.871
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde			
	11	14.643.714	11.885.451
Provisões de Contraprestações		4.627.071	3.300.816
Provisão de Contraprestações Não Ganha - PCNG		4.627.071	3.300.816
Provisão Eventos a Liquidar p/ SUS		621.376	391.830
Provisão Eventos a Liquidar p/ Outros Prest. Serv.Assist.		46.866	68.278
Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)		9.348.401	8.124.527
Débitos de Operações de Assistência à Saúde		-	536.537
Receita Antecipada de Contraprestações		-	536.537
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	12	185.883	100.447
Débitos Diversos	13	128.865	143.435
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		210.312	210.312
Provisões		210.312	210.312
Provisões para Ações Judiciais	14	210.312	210.312
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		20.560.821	20.074.954
Patrimônio Social	15	2.500.000	2.500.000
Lucros (Prejuízos) Acumulados		17.574.954	13.450.204
Lucro (Prejuízo) Apurado no Período		485.868	4.124.749
TOTAL DO PASSIVO		35.729.596	32.951.136

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Harry Horst Walendy Filho
Representante Legal
CPF 069.075.038-24

Carlos Monis Medeiros
Contador
CRC 1SP163642/O-5

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em Reais

	<u>Nota</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde		109.981.186	96.332.668
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		109.981.186	96.332.668
Contraprestações Líquidas		109.981.186	96.332.668
Eventos Indenizáveis Líquidos		(84.551.470)	(73.991.433)
Eventos Conhecidos e Avisados		(83.327.595)	(72.807.402)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisado		(1.223.874)	(1.184.031)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PL.DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		25.429.717	22.341.235
Outras Despesas Operac. c/ Pl. de Assist. à Saúde da Operadora		(10.359.862)	(7.112.408)
Outras Despesas de Operações de Pl. de Assist. à Saúde		(10.353.651)	(4.629.922)
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(6.211)	(2.482.486)
RESULTADO BRUTO		15.069.854	15.228.827
Despesas de Comercialização		(3.146.869)	(2.797.064)
Despesas Administrativas		(12.772.945)	(9.437.451)
Resultado Financeiro Líquido		1.335.827	1.130.437
Receitas Financeiras		1.344.944	1.173.145
Despesas Financeiras		(9.117)	(42.708)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		485.868	4.124.749
RESULTADO LÍQUIDO		485.868	4.124.749

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Harry Horst Walendy Filho
Representante Legal
CPF 069.075.038-24

Carlos Monis Medeiros
Contador
CRC 1SP163642/O-5

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
Em Reais

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Superávit/ (Déficit) Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	<u>2.500.000</u>	<u>13.450.204</u>	<u>15.950.204</u>
Superávit do Exercício	-	4.124.749	4.124.749
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>2.500.000</u>	<u>17.574.954</u>	<u>20.074.954</u>
Superávit do Exercício	-	485.868	485.868
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>2.500.000</u>	<u>18.060.821</u>	<u>20.560.821</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Harry Horst Walendy Filho
Representante Legal
CPF 069.075.038-24

Carlos Monis Medeiros
Contador
CRC 1SP163642/O-5

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
 Em Reais

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimento de Plano de Saúde	111.945.457	93.348.389
Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras	893	-
Resgates de Aplic Financ	832.157	33.963
Pagamento a Fornecedores / Prestadores de Serviço de S	(98.617.761)	(82.868.818)
Pagamento de Comissões	(3.150.573)	(2.737.630)
Pagamento de Pessoal	(1.486.162)	(1.240.170)
Pagamento de Serviços de Terceiros	(3.526.465)	(231.933)
Pagamento de Tributos	(486.763)	(46.450)
Aplicações Financeiras	(1.991.098)	(298.196)
Outros Pagamentos Operacionais	(3.670.458)	(5.457.430)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	<u>(150.775)</u>	<u>501.726</u>
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	-	(5.560)
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	<u>-</u>	<u>(5.560)</u>
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagtos Jrs e Enc s/ Emprést/Financ/Leasing	-	-
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	<u>-</u>	<u>-</u>
Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	<u>(150.775)</u>	<u>496.166</u>
Caixa e Ativos Livres		
No início do Período	499.847	3.680
No fim do Período	349.072	499.847
Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	<u>(150.775)</u>	<u>496.166</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Harry Horst Walendy Filho
 Representante Legal
 CPF 069.075.038-24

Carlos Monis Medeiros
 Contador
 CRC 1SP163642/O-5

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em Reais - R\$)

1. Contexto operacional

A Santa Casa de Mauá Saúde é uma empresa constituída sob a forma de associação sem fins lucrativos que tem como objetivo a Operação de planos privados de assistência Médica a seus associados através de rede própria ou de credenciados de acordo com lei 9.656/98.

A Santa Casa de Mauá Saúde está registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS sob o nº 42119-7.

2. Principais atividades desenvolvidas

No cumprimento de suas atividades, a Santa Casa de Mauá Saúde assina em nome dos seus diretores, contratos para prestação de serviços inerentes a atividade médica com pessoas físicas e/ou jurídicas de direito público ou privado.

3. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são elaboradas e apresentadas de acordo com o Plano de Contas Padrão instituído pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, estabelecido pela Resolução Normativa RN nº 528 de 29 de abril de 2022 consoante às práticas contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações nº 6.404/76, alterada pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas em conjunto com as correspondentes de 2022, de forma a permitir a comparabilidade.

A conclusão e a emissão destas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Operadora em 21 de fevereiro de 2025.

4. Principais práticas contábeis

a) Regime de escrituração

A Operadora adota o regime de competência para registro de suas operações. A aplicação desse regime implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

b) Estimativas contábeis

As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas de vida útil de determinados ativos e outras similares. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente diferentes devido a imprecisões inerentes ao processo de sua

determinação. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

c) Aplicações financeiras

Estão demonstradas ao custo de aplicação, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço. As aplicações vinculadas não estão destinadas à negociação ou disponíveis para venda (vide nota explicativa nº 5).

d) Créditos de operações com planos de assistência à saúde

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. Preços preestabelecidos - "Provisão de contraprestação não ganha - PCNG", e posteriormente sendo reconhecidos como "contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde", no que se refere aos serviços médicos e hospitalares, quando da efetiva cobertura do risco contratual incorrido conforme determinado pela RN nº 393 de 09 de dezembro de 2015 e suas alterações. Preços pós estabelecidos na conta de "contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde" (vide nota explicativa nº 6).

e) Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização ou liquidação, incluídos, quando aplicável, os rendimentos auferidos. Os direitos realizáveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificados como não circulante.

f) Imobilizado

Demonstrado pelo custo de aquisição menos as depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear a taxas anuais (vide nota explicativa nº 9) e não há indicativos de que seu valor de realização seja inferior ao valor contábil (*impairment*).

g) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Calculadas de acordo com as determinações da Resolução Normativa nº 393/2015 e suas alterações posteriores, com exceção da provisão de eventos a liquidar que é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

h) Tributos e encargos sociais a recolher

Calculados com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente, considerando os efeitos tributários demandados pela aplicação das modificações na Lei nº 11.941/09.

Até 31/12/2024 os Tributos e Encargos Sociais a Recolher da Santa Casa de Mauá Saúde estiveram concentrados nas retenções de IR e CSRF sobre os serviços tomados de fornecedores e encargos sociais sobre a folha de pagamento.

i) Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e variações monetárias e cambiais incorridos até a data do balanço. As obrigações exigíveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificadas no passivo não circulante.

j) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As principais práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes (vide nota explicativa nº 15):

i) Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;

ii) Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Passivos contingentes avaliados como de perda possível não exigem provisão, mas divulgação em nota explicativa, enquanto aqueles avaliados como de perda remota não são provisionados e nem divulgados;

iii) Depósitos judiciais: os depósitos judiciais são mantidos no ativo sem a dedução das correspondentes provisões para contingências, em razão do plano contábil da ANS não contemplar essa reclassificação.

iv) Obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as possibilidades de êxito, quando originadas de processos em que a Operadora questiona a inconstitucionalidade de tributos.

Na constituição das provisões, a Administração leva em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, à similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

Até 31/12/2024 houve a constituição de Provisão para Ações Cíveis sobre os processos considerados como "Perdas Prováveis" pelos advogados conforme detalhado na nota 14.

k) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais a índices ou taxas oficiais incidentes sobre os ativos circulantes e não circulantes e os passivos circulantes e não circulantes.

l) Reconhecimento da receita

As contraprestações efetivas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, quando se tratar de contratos com preços pré-estabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos e nas operações de prestação de serviços de assistência à saúde, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

m) Reconhecimento dos eventos indenizáveis

Os eventos indenizáveis são constituídos com base no valor das faturas apresentadas pela rede credenciada e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

n) Informações por segmento

A Operadora está organizada em uma única unidade de negócio, correspondente à atividade de planos de saúde, sendo suas operações controladas e gerenciadas de forma integrada.

o) Normas Internacionais de Contabilidade

A Operadora vem adotando as Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, com exceção da CPC 11 de seguros, CPC 29 – Ativo

Biológico e Produto Agrícola, o CPC 34 – Exploração e Avaliação de Recursos Minerais, CPC 35 – Demonstrações Separadas, CPC 44 – Demonstrações Combinadas, CPC 47 – Receitas, CPC 48 – Instrumentos Financeiros, CPC PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e da ICPC-10 do Imobilizado as quais não foram aprovadas pela Agência Nacional de Saúde, portanto não adotadas pelas operadoras de planos de saúde.

As demais Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis são aplicáveis às demonstrações contábeis no que não contrariarem a Resolução Normativa 435/2018 e alterações vigentes, no qual em alguns casos não aplica integralmente as situações destacadas nestes pronunciamentos, adotando regras específicas a serem aplicadas ao setor de saúde.

5. Disponível

Disponível	31/12/2024	31/12/2023
Banco conta movimento	<u>349.072</u>	<u>499.847</u>
	<u>349.072</u>	<u>499.847</u>

6. Aplicações financeiras

		31/12/2024	31/12/2023
Aplicações Garantidoras			
BANCOOB FI ANS RF CP	Renda Fixa ANS	<u>9.766.975</u>	<u>7.885.997</u>
		<u>9.766.975</u>	<u>7.885.997</u>
Aplicações Livres			
Banco SICOOB	Integralização Capital	-	28.254
Banco SICOOB	Liquidez Imediata	13.404	12.512
Banco Bradesco	Capitalização	<u>100.000</u>	-
		<u>113.404</u>	<u>40.766</u>
		<u>9.880.379</u>	<u>7.926.764</u>

7. Créditos de Operações com Planos de Saúde

	31/12/2024	31/12/2023
Planos Individuais - Pré-estabelecidos		
Créditos a Receber	6.497.284	7.028.049
(-) PPSC Individual Médico	<u>(57.878)</u>	<u>(52.066)</u>
	<u>6.439.406</u>	<u>6.975.983</u>
Planos Coletivos - Pré-estabelecidos		
Créditos a Receber	1.549.817	1.529.185
(-) PPSC Coletivo Médico	<u>(399)</u>	-
	<u>1.549.419</u>	<u>1.529.185</u>
	<u>7.988.824</u>	<u>8.505.168</u>

8. Bens e Títulos a Receber

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Adiantamentos a Funcionários	-	10.061
Adiantamentos a Fornecedores	-	216.830
	-	226.891

9. Realizável a Longo Prazo

Refere-se a saldo decorrente de Contrato de Mútuo realizado junto à Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Mauá, que é o principal credenciado da Operadora. Referidos empréstimos, tem como motivação principal, as necessidades financeiras deste credenciado em virtude da pandemia gerada pela covid-19, que teve impacto relevante nas receitas do Hospital, considerando as orientações dos órgãos de saúde, que recomendaram a reorganização dos atendimentos e da grade de cirurgias eletivas e não-emergenciais, de modo a criar uma reserva de leitos hospitalares, inclusive de UTI, dentre outras atividades, para atendimento dos afetados pelo vírus.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo	17.317.580	15.575.377
	17.317.580	15.575.377

10. Imobilizado
Imobilizado de uso próprio - Não hospitalares / odontológicos

		<u>Movimentação</u>			
	<u>Vida útil estimada</u>	<u>Saldos em 31/12/2023</u>	<u>Custo</u>	<u>Depre- ciação</u>	<u>Saldos em 31/12/2024</u>
Instalações	10	35.405	-	(9.236)	26.169
Máquinas e Equipamentos	10	38.575	-	(12.431)	26.143
Equipamentos de Processamento de Dados	5	36.671	-	(36.671)	0
Móveis e Utensílios	10	83.740	4.600	(21.711)	66.629
Total Imobilizado de Uso Próprio		194.392	4.600	(80.050)	118.942
Imobilizações em Curso - Veículos		22.698	21.179	-	43.877
Total Imobilizado		217.090	25.779	(80.050)	162.819

11. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Circulante		
Provisões de contraprestações	4.627.071	3.300.816
Provisões de contraprestação não ganha - PCNG PF	3.571.742	3.153.686
Provisões de contraprestação não ganha - PCNG PJ	1.055.329	147.130
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	621.376	391.830
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores	46.866	68.278
Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	9.348.401	8.124.527
	14.643.714	11.885.451
Não Circulante		
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	-	-
	-	-

Provisão de contraprestação não ganha - PCNG

Caracteriza-se pelo registro contábil do valor mensal cobrado pela operadora para cobertura de risco contratual da vigência que se inicia naquele mês, devendo ser baixada a crédito de Receita de Prêmios ou Contraprestação, no último dia do mês de competência, pelo risco já decorrido no mês.

Provisão para eventos a liquidar SUS

Referem-se a contestados lançamentos realizados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, visando a cobrança de despesas assistenciais decorrentes de atendimentos dos usuários da Operadora no Sistema Único de Saúde, estando de acordo conforme artº2 da Instrução Normativa nº3 de 19 de outubro de 2010 - DIOPE/DIDES.

Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores

Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, conforme RN 393/2015 e alterações vigentes, cujo registro contábil é realizado no momento da apresentação da cobrança às operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

Conforme publicação da RN 227/10 e alterações vigentes, que determinou que a provisão para eventos a liquidar deve ser lastreada por ativos garantidores que atendam os critérios da RN 392/2015 e alterações vigentes.

Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)

Constituída com base nos parâmetros estabelecidos pela Resolução Normativa nº 393 de 09.12.2015 expedida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e alterações vigentes, para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que ainda não tenham sido avisados pelos prestadores, através da utilização de metodologia da ANS.

12. Tributos e encargos sociais a recolher

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
INSS a recolher	66.175	18.104
FGTS a recolher	11.870	2.520
PIS sobre Folha de Pagamento	1.724	-
Retenções de Impostos e Contribuições	106.115	79.823
	<u>185.883</u>	<u>100.447</u>
Circulante	185.883	100.447
Não Circulante	-	-
	<u>185.883</u>	<u>100.447</u>

13. Débitos diversos

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Salários a Pagar	56.234	46.526
Férias a Pagar	72.631	96.909
	<u>128.865</u>	<u>143.435</u>

14. Provisão para Ações Judiciais

A entidade vem discutindo judicialmente, ações de naturezas cíveis em curso, para as quais, na data do balanço, foram constituídas provisões consideradas suficientes para a cobertura de eventuais desfechos desfavoráveis nas ações, cujas perspectivas de perdas envolvidas nos processos e julgadas pelos assessores jurídicos foram classificadas como "prováveis". Em 31 de dezembro de 2024, as referidas provisões estavam demonstradas da seguinte forma:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Provisão para ações cíveis	210.312	210.312
	<u>210.312</u>	<u>210.312</u>

Para as contingências cujas perspectivas de perdas foram julgadas na data do balanço como "possíveis", os referidos valores estão demonstrados abaixo:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Provisão para ações cíveis	57.690	57.690
	<u>57.690</u>	<u>57.690</u>

15. Patrimônio Social

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Patrimônio Social	2.500.000	2.500.000
Superávits (Déficits) acumulados	17.574.954	13.450.204
Superávits do Exercício	485.868	4.124.749
	<u>20.560.821</u>	<u>20.074.954</u>

Patrimônio social

O patrimônio social integralizado em 31 de dezembro de 2024 está representado por R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais).

Resultado

Resultado líquido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi positivo no valor de R\$ 485.867,77 (quatrocentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e sessenta e sete reais e setenta e sete centavos).

16. Contraprestações líquidas

Registradas no montante de R\$ 109.981.186 no exercício de 2024 ante R\$ 96.332.668 no exercício de 2023, correspondem às receitas oriundas de mensalidades e faturas de beneficiários de planos de assistência médico-hospitalar individuais e coletivos oferecidos pela Operadora.

17. Eventos conhecidos e avisados

Registrados no montante de R\$ 83.327.595 no exercício de 2024 ante R\$ 72.807.402 no exercício de 2023, correspondem aos custos dos serviços de assistência médico-hospitalar prestados aos beneficiários da Operadora.

18. Garantias financeiras

Capital Base – CB

Calculado a partir da multiplicação de um fator variável "K", obtido no anexo I da RN nº 451/2020, pelo capital base reajustado pelo IPCA em julho de cada ano. O Patrimônio Social da Operadora, excede o valor do Capital Base – CB exigido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

	31/12/2023	31/12/2023
Patrimônio Social encerrado	20.560.821	20.074.954
(+/-) Ajustes	-	-
(=) Patrimônio Mínimo Ajustado	20.560.821	20.074.954
<hr/>		
Capital Base Exigido	3.020.259	2.897.687
Suficiência	17.540.563	17.177.267

Capital Baseado em Riscos

O Capital Baseado em Riscos (CBR) substituiu a metodologia da margem de solvência, a partir de janeiro de 2023 para o mercado de saúde suplementar.

O CBR é calculado a partir de informações sobre o próprio risco de cada operadora, com modelagem detalhada nos anexos da RN/ANS nº 569.

	31/12/2024
Patrimônio Social encerrado	20.560.821
(=) Patrimônio Mínimo Ajustado	20.524.950
<hr/>	
Capital Base Exigido - Região de Comercialização 5	2.113.362
Suficiência	18.411.588
<hr/>	
CBR - Capital Baseado em Risco Exigido	10.941.143
Suficiência	9.583.808
<hr/>	
CRC - Capital referente ao Risco de Crédito	2.214.766
Suficiência	18.310.184
<hr/>	
CRS - Capital referente ao Risco de Subscrição	5.971.073
Suficiência	14.553.877
<hr/>	
CRO - Capital referente ao Risco Operacional	2.524.879
Suficiência	18.000.071
<hr/>	
CRM - Capital referente ao Risco de Mercado	2.562.017
Suficiência	17.962.933

Ativos garantidores

Os ativos garantidores são bens imóveis, ações, títulos ou valores mobiliários de titularidade da Operadora, que lastreiam as provisões técnicas. Esses ativos representam a efetivação financeira real da garantia escritural refletida pelas provisões.

As regras referentes à aceitação, registro, vinculação, custódia, movimentação e diversificação dos ativos garantidores estão dispostas na Resolução Normativa nº 392 de dezembro de 2015.

Em 31 de dezembro de 2023, os ativos garantidores estavam demonstrados conforme abaixo.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
APLICAÇÕES GARANTIDORAS TOTAIS	9.766.975	7.885.997
(-) PASSIVOS EXIGÍVEIS DE APLICAÇÕES GARANTIDORAS		
PEONA Provisão p/ Eventos Ocorridos e Ñ Avisados	9.348.401	8.124.527
Ressarcimento ao SUS Débitos Pendentes	422.517	189.195
Ressarcimento ao SUS (ABI x %hc)	198.858	
x Percentual de Adimplência	98,97%	2.048
Rede Credenciada - Saldo Total	<u>46.866</u>	<u>68.278</u>
Soma dos Passivos Exigíveis	<u>9.819.833</u>	<u>8.383.889</u>
SUFICIÊNCIA	(52.857)	(497.891)

19. Cobertura de seguros

A administração da Operadora tem por política contratar seguros contra incêndios e riscos diversos com cobertura considerada suficiente, pelos assessores especialistas em seguros, para assegurar, em caso de sinistros, a reposição dos bens e a sua respectiva continuidade operacional.

20. Instrumentos financeiros

Avaliação de instrumentos financeiros

A administração procedeu a análise dos instrumentos financeiros que compõem o ativo e o passivo e concluiu que o valor justo das disponibilidades, créditos de operações com planos de assistência à saúde e não relacionados com planos de saúde da Operadora e os passivos circulantes, principalmente provisão de eventos a liquidar e débitos de operações de assistência à saúde aproximam-se do saldo contábil, cujos critérios de contabilização e valores estão informados nas demonstrações financeiras, em razão de o vencimento de parte significativa desses saldos ocorrer em data próxima à do balanço patrimonial.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 a Operadora não possuía nenhum tipo de instrumento financeiro derivativo.

Fatores de risco

A Operadora apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

a) Risco de crédito: Risco do não recebimento de valores decorrentes da prestação de serviços médico-hospitalares ou da impossibilidade de resgate de aplicações e investimentos mantidos junto a instituições financeiras.

Para atenuar esse risco, a Operadora tem por prática o acompanhamento permanente de sua carteira de recebíveis e dos índices de inadimplência, bem como mantém suas aplicações em instituições renomadas e com baixo risco de crédito.

b) Risco de liquidez: Risco da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Operadora honre seus compromissos no prazo, em razão do descasamento entre o fluxo de pagamentos e o fluxo de recebimentos, considerando os diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para atenuar esse risco, a Operadora tem por prática o acompanhamento permanente de seu fluxo de caixa, avaliando a adequação dos prazos de recebimentos e pagamentos de operações relativas a plano de saúde, geralmente caracterizadas por prazos de recebimentos e pagamentos consideravelmente curtos.

c) Risco de taxas de juros: Risco de alterações nas taxas de juros que possam trazer impactos significativos sobre os rendimentos dos recursos aplicados ou sobre a remuneração dos recursos captados no mercado financeiro.

Para minimizar possíveis impactos de oscilações em taxas de juros, a Operadora tem por prática realizar aplicações financeiras conservadoras em títulos de renda fixa (CDB e Fundos de investimento) junto a bancos de primeira linha, bem como evita a contratação de empréstimos de montante elevado.

d) Risco operacional: Risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de diversas causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Operadora, bem como a fatores externos decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

e) A administração da operadora é responsável pelo contínuo desenvolvimento e implementação de controles para tratar e administrar riscos operacionais, de forma a evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação. São eles:

- exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- cumprimento de exigências regulatórias e legais;
- documentação de controle e procedimentos;
- exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação e controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- exigências de reportar perdas e as ações corretivas propostas;
- desenvolvimento de planos de contingências; e
- padrões éticos e comerciais.

21. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

22. Conciliação da demonstração do fluxo de caixa

SANTA CASA MAUÁ SAÚDE
CNPJ 08.225.953/0001-60
**CONCILIAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

Em Reais

	2024	2023
	R\$	R\$
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado Líquido do Exercício	485.868	4.124.749
Ajustes por:		
Depreciações	115.921	74.596
Juros de Aplicações Financeiras	(785.169)	-
Amortizações	-	-
Resultado do Período Ajustado	(183.381)	4.199.345
Varição dos Ativos Operacionais por Redução/(Aumento)	(2.224.116)	(6.749.148)
Aplicações Financeiras	(1.315.290)	(1.062.007)
Contraprestação Pecuniária a Receber	516.344	(1.100.889)
Créditos Tributários e Previdenciários	-	38.476
Bens e Títulos a Receber	226.891	(125.146)
Outros Créditos a Receber LP	(1.652.061)	(4.499.583)
Varição dos Passivos Operacionais por (Redução)/Aumento	2.292.592	3.051.529
Provisão de Contraprestação Não Ganha - PCNG	1.326.256	1.215.959
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	229.545	254.835
Provisão de Eventos a Liquidar Rede Credenciada	(21.412)	30.469
Variação da Provisão p/ Eventos Ocorridos e Não Avisados	1.223.874	1.184.031
Débitos c/ Operações de Assist. à Saúde	(536.537)	275.442
Tributos e Encargos Sociais a Recolher - CP	85.436	46.406
Débitos Diversos	(14.570)	44.387
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(114.904)	501.726

 Harry Horst Walendy Filho
 Representante Legal
 CPF 069.075.038-24

 Carlos Monis Medeiros
 Contador
 CRC 1SP163642/O-5